



**PODER JUDICIÁRIO**  
Tribunal de Justiça do Estado de Goiás

# PLANO DE GESTÃO

**2023/2025**

PODER JUDICIÁRIO

TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DE GOIÁS

# PLANO DE GESTÃO

2023/2025

# PLENÁRIO DO TJGO

Desembargadora  
Desembargador  
Desembargador  
Desembargador  
Desembargadora  
Desembargador  
Desembargador  
Desembargador  
Desembargador  
Desembargador  
Desembargador  
Desembargador  
Desembargador  
Desembargador  
Desembargadora  
Desembargador  
Desembargador  
Desembargador  
Desembargadora  
Desembargadora  
Desembargador  
Desembargadora  
Desembargador  
Desembargador  
Desembargador  
Desembargador  
Desembargador  
Desembargador

**Beatriz Figueiredo Franco**  
**Leobino Valente Chaves**  
**Gilberto Marques Filho**  
**João Waldeck Félix de Sousa**  
**Nelma Branco Ferreira Perilo**  
**Carlos Hipólito Escher**  
**Kisleu Dias Maciel Filho**  
**Zacarias Neves Coelho**  
**Luiz Eduardo de Sousa**  
**Alan Sebastião de Sena Conceição**  
**Leandro Crispim** (Corregedor-Geral da Justiça)  
**Itaney Francisco Campos**  
**Amélia Martins de Araújo**  
**Luiz Cláudio Veiga Braga**  
**Ivo Fávaro**  
**Jeová Sardinha de Moraes** (Ouvidor do Poder Judiciário)  
**Carlos Alberto França** (Presidente)  
**Amaral Wilson de Oliveira** (Vice-Presidente)  
**José Paganucci Júnior**  
**Maria das Graças C. Requi**  
**Elizabeth Maria da Silva** (Ouvidora Substituta e Ouvidora da Mulher)  
**Gerson Santana Cintra**  
**Carmecy Rosa Maria Alves de Oliveira**  
**Edison Miguel da Silva Júnior**  
**Nicomedes Domingos Borges** (Diretor da Ejug)  
**Itamar de Lima**

Desembargadora  
Desembargador  
Desembargador  
Desembargador  
Desembargador  
Desembargador  
Desembargador  
Desembargador  
Desembargador  
Desembargador  
Desembargador  
Desembargador  
Desembargador  
Desembargador  
Desembargadora  
Desembargadora  
Desembargador  
Desembargadora  
Desembargador  
Desembargador  
Desembargadora  
Desembargadora  
Desembargador  
Desembargador  
Desembargador  
Desembargador  
Desembargador  
Desembargador  
Desembargador

**Sandra Regina Teodoro Reis**  
**Guilherme Gutemberg Isac Pinto**  
**José Carlos de Oliveira**  
**Carlos Roberto Fávaro**  
**Delintro Belo de Almeida Filho**  
**Jairo Ferreira Junior**  
**Marcus da Costa Ferreira**  
**Anderson Máximo de Holanda**  
**Maurício Porfírio Rosa**  
**Fernando de Castro Mesquita**  
**Wilson Safatle Faiad**  
**Fábio Cristóvão de Campos Faria**  
**Eudécio Machado Fagundes**  
**Sérgio Mendonça de Araújo**  
**Doraci Lamar Rosa da Silva Andrade**  
**Lília Mônica de Castro Borges Escher**  
**Roberto Horácio de Rezende**  
**Ana Cristina Ribeiro Peternella França**  
**Sebastião Luiz Fleury**  
**Reinaldo Alves Ferreira**  
**Camila Nina Erbeta Nascimento**  
**Jeronymo Pedro Villas Boas** (Vice-Diretor da Ejug)  
**Fabiano Abel de Aragão Fernandes**  
**Vicente Lopes da Rocha Júnior**  
**Silvânio Divino de Alvarenga**  
**Eliseu José Taveira Vieira**

# COMPOSIÇÃO ADMINISTRATIVA DO TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DE GOIÁS

Biênio 2023/2025

## PRESIDENTE

Desembargador Carlos Alberto França

## VICE-PRESIDENTE

Desembargador Amaral Wilson de Oliveira

## CORREGEDOR-GERAL DA JUSTIÇA

Desembargador Leandro Crispim

## OUIDOR DO PODER JUDICIÁRIO

Desembargador Jeová Sardinha

## OUIDORA SUBSTITUTA E

## OUIDORA DA MULHER

Desembargadora Elizabeth Maria da Silva

## DIRETOR DA ESCOLA JUDICIAL DO TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DE GOIÁS

Desembargador Nicomedes Domingos Borges

## VICE-DIRETOR DA ESCOLA JUDICIAL DO TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DE GOIÁS

Desembargador Jeronimo Pedro Villas Boas

## JUÍZES AUXILIARES DA PRESIDÊNCIA

Dr. Aldo Guilherme Saad Sabino de Freitas

Dra. Marina Cardoso Buchdid

Dr. Reinaldo de Oliveira Dutra

Dra. Sirlei Martins da Costa

## JUÍZES AUXILIARES DA CORREGEDORIA-GERAL DA JUSTIÇA

Dr. Gustavo Assis Garcia

Dr. Marcus Vinícius Alves de Oliveira

Dr. Ricardo Silveira Dourado

## SECRETARIA-GERAL DA PRESIDÊNCIA

### Secretária-Geral

Dahyenne Mara Martins Lima Alves

### Central de Processamento Eletrônico

Diretora: Cássia Aparecida de Castro Alves

### Centro de Comunicação Social

Diretor: Luciano Augusto Souza Andrade

### Departamento de Precatórios

Diretor: Uires Gomes Rodrigues

### Diretoria de Cerimonial e Relações Públicas

Diretor: Roberto Nascimento

### Diretoria de Estatística e Ciência de Dados

Diretor: Antônio Pires de Castro Júnior

### Unidade de Gestão Documental

Coordenador: Dr. Reinaldo de Oliveira Dutra

### Núcleo de Audiências e Apoio ao Interior

Coordenadora: Luciana Gonçalves Toledo Paiva

## ÓRGÃOS DA PRESIDÊNCIA

### Diretoria Judiciária

Diretor: Divino Pinheiro Lemes

### Diretoria de Auditoria Interna

Diretor: Marcos Nunes Laureano

### Diretoria de Planejamento e Inovação

Diretora: Mislene Medrado de Oliveira Borges

### Diretoria de Tecnologia da Informação

Diretor: Anderson Yagi Costa

### Gabinete Militar do Poder Judiciário

Chefe do Gabinete Militar:

Tenente-coronel Rodrigo Barbosa

## DIRETORIA-GERAL

### Diretor-Geral

Rodrigo Leandro da Silva

### Diretoria Administrativa

Diretora: Tatiana Rodrigues Ferreira

### Diretoria Financeira

Diretor: Irismar Dantas de Souza

### Diretoria de Engenharia e Arquitetura

Diretora: Cybelle Saad Sabino de Freitas

### Diretoria de Recursos Humanos

Diretora: Wanessa Oliveira Alves

### Junta Médica Oficial

Diretor: Gelson José do Carmo

### Centro de Saúde

Diretor: Paulo Henrique Fernandes Sardeiro

### Diretoria de Contratações

Diretora: Ana Paula Rodrigues Ferreira

## ÓRGÃOS DE ACESSORAMENTO DA PRESIDÊNCIA

### Coordenadoria da Infância e da Juventude

Coordenador: Dr. Carlos José Limongi Sterse

Coordenadora Adjunta: Dra. Célia Regina Lara

### Coordenadoria do Sistema dos Juizados Especiais e Turmas Recursais

Coordenador: Desembargador Marcus da Costa Ferreira

### Coordenadoria Estadual da Mulher em Situação de Violência Doméstica e Familiar

Coordenadora: Dra. Marianna de Queiroz Gomes

Vice-Coordenador: Dr. Vitor Umbelino Soares Júnior

Segunda Vice-Coordenadora:

Desembargadora Sandra Regina Teodoro Reis

### Grupo de Monitoramento e Fiscalização do Sistema Carcerário do Estado de Goiás

Supervisor: Desembargador Anderson Máximo de Holanda

### Núcleo Permanente de Métodos Consensuais de Solução de Conflitos

Presidente: Desembargador Carlos Alberto França

Coordenador: Dr. Leonys Lopes Campos da Silva

### Núcleo de Responsabilidade Social e Ambiental

Coordenadora: Dra. Sirlei Martins da Costa

## SECRETARIA DOS COLEGIADOS

### Secretaria do Plenário e Órgão Especial

Secretária: Otávia Goyanazes de Lima

### Secretaria do Conselho Superior da Magistratura e das Comissões Permanentes

Secretária: Sabrina Oliveira Silva Mesquita

# PALAVRA DO PRESIDENTE

---

É com grande satisfação que elaboramos o Plano de Metas da Gestão 2023/2025 do Poder Judiciário do Estado de Goiás. Como presidente do Tribunal de Justiça goiano pelo 2º biênio administrativo consecutivo, tenho orgulho de dizer que a construção deste documento, mais do que nunca, partiu de um elevado nível de excelência. Agora somos um tribunal Selo Diamante, o maior prêmio do Judiciário brasileiro, além de também ostentarmos o título de 100% de transparência tanto no Conselho Nacional de Justiça quanto no Tribunal de Contas do Estado de Goiás.

As conquistas institucionais e os avanços derivaram de uma construção coletiva, na qual contamos com o apoio, o trabalho árduo, a dedicação e o empenho dos meus pares, das juízas e dos juízes, das servidoras e dos servidores deste Tribunal de Justiça.

Este plano é o nosso compromisso para os próximos dois anos. Aqui estão os nossos pilares e as nossas metas mais importantes para manter e elevar ainda mais a excelência do TJGO. Seguiremos firmes na nossa missão de realizar justiça, assegurando à sociedade um serviço acessível, ágil, eficaz e efetivo, que resguarde a todos o direito à dignidade e à cidadania.

Nesse começo de mais um sonho coletivo, é importante que toda a população tenha a certeza de que o Poder Judiciário goiano vai continuar dando exemplo de amadurecimento, união, zelo com o interesse público e social e de prioridade absoluta à entrega da prestação jurisdicional.

Nessa nova oportunidade, vamos reforçar todos os dias para a sociedade goiana a certeza de que podem contar com a Justiça de Goiás.

Obrigado.

**Carlos França**

*Presidente do Tribunal de Justiça de Goiás*



# APRESENTAÇÃO



Para a construção do Plano de Gestão 2023/2025, esta Corte de Justiça teve como diretriz o Plano Estratégico 2021/2026, elaborado com base na Estratégia Nacional definida pela Resolução nº 325/2020 do Conselho Nacional de Justiça (CNJ), bem como as inovações trazidas pelo Prêmio CNJ de Qualidade.

A elaboração do plano levou em consideração as contribuições ofertadas por magistrados(as), diretores(as), servidores(as) e colaboradores(as) ao longo do biênio 2021/2023, o que possibilitou às principais áreas do Tribunal relacionar expectativas e adversidades deste Poder Judiciário, assim como os anseios da sociedade

A análise do plano de gestão anterior, o qual foi capitaneado pelo atual Presidente Carlos França, contribuiu também para identificação dos desafios a serem superados para uma prestação jurisdicional de excelência.

Assim, em continuidade à estratégia definida, o Plano de Gestão 2023/2025 foi estruturado em pilares, alinhados aos Macrodesafios da Estratégia Nacional, visando assegurar o fortalecimento da governança judiciária, da transparência, da produtividade e da gestão de dados e tecnologia.

Desse modo convidamos, novamente, toda a magistratura e corpo funcional para seguirmos no caminho de uma gestão cada vez mais eficiente, transparente, inovadora, participativa e humanizada.

# MAPA DE METAS



## Missão

Realizar Justiça, assegurando à sociedade um serviço acessível, ágil, eficaz e efetivo, que resguarde a todos o direito à dignidade e à cidadania



## Visão

Ser reconhecido como instrumento efetivo de justiça, equidade e paz social

PILARES DA GESTÃO

MACRODESAFIOS

METAS

**ACELERAÇÃO**

**Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional**

**Fortalecer a Política Judiciária de Soluções Alternativas de Conflitos e a Desjudicialização**

Reduzir 20% do tempo médio dos processos pendentes líquidos

Alcançar 100% do Índice de Atendimento à Demanda - IAD

Realizar, no mínimo, 340.000 audiências de conciliação no âmbito do Poder Judiciário goiano no biênio

**RESPONSABILIDADE**

**Promoção da Sustentabilidade**

**Garantia dos Direitos Fundamentais**

Atingir o percentual de 50% no Índice de Desempenho de Sustentabilidade até o final do biênio

Julgar maior quantidade de processos do que distribuídos no biênio, no tocante às demandas de impacto social

**INOVAÇÃO**

**Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados**

Atingir o percentual de 90% - Nível Excelência - no IgoTICJUD

**INTEGRAÇÃO**

**Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária**

Alcançar, no mínimo, 75% no Prêmio CNJ de Qualidade

**INFRAESTRUTURA**

**Promoção da Sustentabilidade**

Modernizar, no mínimo, 70% das unidades judiciárias do Poder Judiciário goiano, tornando-as mais sustentáveis



## Valores

- Acessibilidade
- Credibilidade
- Imparcialidade
- Transparência e Controle Social
- Probidade
- Celeridade
- Ética
- Modernidade
- Responsabilidade Socioambiental

# METAS 2023/2025

---





## REDUZIR 20% DO TEMPO MÉDIO DOS PROCESSOS PENDENTES LÍQUIDOS

**Pilar**

Aceleração

**Macrodesafio**

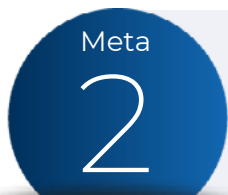
Agilidade e produtividade na prestação jurisdicional

**Descrição da Meta**

Reduzir o tempo entre a data do início do processo e a data da baixa. Não serão considerados os processos de execução, nem os processos suspensos ou sobrestados ou arquivados provisoriamente

**Indicador**

Índice de redução do tempo médio dos processos pendentes líquidos



## ALCANÇAR 100% DO ÍNDICE DE ATENDIMENTO À DEMANDA - IAD

**Pilar**

Aceleração

**Macrodesafio**

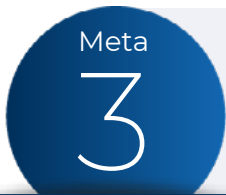
Agilidade e produtividade na prestação jurisdicional

**Descrição da Meta**

Assegurar que todas as unidades judiciárias do Estado atinjam 100% de IAD, a fim de garantir que estejam baixando mais processos do que distribuídos. Serão consideradas Varas, Juizados Especiais e Turmas Recursais

**Indicador**

Percentual alcançado no IAD



## REALIZAR, NO MÍNIMO, 340.000 AUDIÊNCIAS DE CONCILIAÇÃO NO ÂMBITO DO PODER JUDICIÁRIO GOIANO NO BIÊNIO

**Pilar**

Aceleração

**Macrodesafio**

Fortalecer a política judiciária de soluções alternativas de conflitos e a desjudicialização.

**Descrição da Meta**

Desenvolver ações a fim de promover a realização audiências de conciliação em Cejuscs, Varas, Juizados Especiais e Turmas Recursais, no biênio

**Indicador**

Índice de audiências de conciliação realizadas



## ATINGIR O PERCENTUAL DE 50% NO ÍNDICE DE DESEMPENHO DE SUSTENTABILIDADE ATÉ O FINAL DO BIÊNIO

**Pilar**

Responsabilidade

**Macrodesafio**

Promoção da sustentabilidade

**Descrição da Meta**

Pretende-se, por meio da integração das práticas de sustentabilidade, racionalização e uso eficiente de insumos, materiais e serviços, reduzir o consumo de energia elétrica, água, papel e copos plásticos e gastos com telefonia fixa, limpeza, segurança

**Indicador**

Índice de Desempenho de Sustentabilidade



## JULGAR MAIOR QUANTIDADE DE PROCESSOS DO QUE DISTRIBUÍDOS NO BIÊNIO, NO TOCANTE ÀS DEMANDAS DE IMPACTO SOCIAL

**Pilar**

Responsabilidade

**Macrodesafio**

Garantia dos direitos fundamentais

**Descrição da Meta**

A meta pretende realizar ações para concentrar esforços para o julgamento de, no mínimo, 100% dos processos que envolvem pessoas em situação de rua, indígenas, idosos, pessoa com deficiência, violência doméstica e infância em relação aos casos novos distribuídos no biênio, excluídos os suspensos e sobrestados, com a finalidade de prevenção da formação de um acervo processual e de propiciar a celeridade da prestação jurisdicional

**Indicador**

Índice de julgamento de demandas de impacto social



## ATINGIR O PERCENTUAL DE 90% - NÍVEL EXCELÊNCIA - NO IGOVTCJUD

**Pilar**

Inovação

**Macrodesafio**

Fortalecimento da estratégia nacional de TIC e de proteção de dados

**Descrição da Meta**

Melhorar as pontuações relacionadas aos temas de Riscos, Segurança e Infraestrutura de TIC para manter ou até elevar a nota de Excelência atingida em 2022

**Indicador**

Índice de Governança de TIC



## ALCANÇAR, NO MÍNIMO, 75% NO PRÊMIO CNJ DE QUALIDADE

**Pilar**

Integração

**Macrodesafio**

Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária

**Descrição da Meta**

Cumprir os critérios estabelecidos no Prêmio CNJ de Qualidade e se manter entre os tribunais com melhores índices de produtividade, governança, transparência e gestão de dados

**Indicador**

Índice do Prêmio CNJ de Qualidade



## MODERNIZAR, NO MÍNIMO, 70% DAS UNIDADES JUDICIÁRIAS DO PODER JUDICIÁRIO GOIANO, TORNANDO-AS MAIS SUSTENTÁVEIS

**Pilar**

Infraestrutura

**Macrodesafio**

Promoção da Sustentabilidade

**Descrição da Meta**

Assegurar local de trabalho adequado a magistrados e servidores, por meio de reformas, construções e modernização dos prédios do Poder Judiciário goiano, pautadas pelas normas de regência do Conselho Nacional de Justiça quanto às questões socioambientais, a fim de ampliar e potencializar o atendimento aos jurisdicionados.

**Indicador**

Taxa de edificações reformadas / construídas / modernizadas



**PODER JUDICIÁRIO**

Tribunal de Justiça do Estado de Goiás